

**PROGRAMA:**  
Jueves, 29 / 5

## UNO

- Plenaria: Análisis y Reflexión sobre el Día Dos

## DOS

- Grupos de Interés:  
Actividades de Divergencia 2

## TRES

- Actividades de Asimilación 2 (continúa)

## CUATRO

- Tercera Actividad de Asimilación

Noche de Trabajo -  
Creando escenarios - Historias

## Observar antes de actuar: escuchar las historias de los otros

Actuar antes de pensar es un proceso con el que estamos familiarizados. Es un obstáculo que enfrentamos comúnmente en cada disciplina, cada sector y se manifiesta en nuestras acciones como individuos.

“Solemos hacer planes en lugar de observar y pensar”, comentó Jake Walter de Mozambique, mientras reflexionó con el resto de los asistentes sobre las lecciones aprendidas en los últimos dos días.

Muchos enfatizaron la importancia de interactuar y escuchar. Esto implica una cuidadosa consideración de las necesidades del contexto, así como de las y opiniones de los individuos y de los grupos.

Anita Soto de Chile apuntó que la observación es muy importante, al referirse al proceso de “observar - pensar - planear - actuar” que se ha venido implementando en el taller. “Puede empoderar a la población local y el conocimiento que las personas poseen”, aseguró Anita.

La metodología usada en este evento es excelente, se



Manuel Henríquez y Anita Soto de Chile; y Lenin Vinueza de Ecuador.

puede usar en diferentes grupos de personas.

Ella también comentó que los diálogos con otras personas durante esta semana han validado su propia experiencia en el campo.

Aprender escuchando y ser paciente son lecciones que han surgido del trabajo grupal, aseguraron los participantes, y son ingredientes para una observación exitosa.

Santiago Urcelay dio prioridad a la observación sobre la

acción al enfrentar un desafío. “La participación permite ser parte de un resultado. Es mejor apropiarse de un resultado, sentirlo propio, que recibir un resultado acabado”.

“El compromiso con otras personas cambia la manera en que pensamos las relaciones”, dijo el facilitador del taller Richard Bawden. “Es fácil contar tu propia historia, pero muy difícil escuchar la historia de los otros y transmitirla con precisión”.

## IICA promueve soluciones en sanidad agropecuaria

“Podremos progresar en materia de sanidad agropecuaria, sólo si promovemos soluciones globales. Contamos con un fuerte liderazgo, mejoramos las comunicaciones y colaboración entre sector público y privado; y coordinamos el apoyo entre países”.

Así lo comentó la Especialista en Sanidad Agropecuaria del IICA, Ana Marisa Cordero, quien es una de las organizadoras del taller de Comunidades Preparadas.

El IICA, un organismo del

sistema interamericano con 34 oficinas en sus Estados Miembros, posee un Programa Hemisférico de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos (SAIA), que tiene como objetivo promover y apoyar el desarrollo de capacidades y la modernización del sector.

“Proveer a la población mundial de alimentos sanos se ha convertido en uno de los grandes retos del siglo XXI; por eso queremos mejorar el estatus sanitario y

*Continúa en pagina 2*



Guilherme da Costa Jr. de Brasil y Ana Marisa Cordero de IICA.



# “Construir y no solo ganar”

**Alline Botrel**  
Relaciones Gubernamentales y  
Asuntos Corporativos  
Cargill Inc., Brasil

A sus escasos 27 años de edad, la brasileña Alline Botrel es el puente entre Cargill Inc. en Brasil y el gobierno de su país. Con sede central en Minneapolis, EEUU, esta compañía comercializa productos y servicios para el sector agrícola, alimenticio y de gestión de riesgo. Posee 158 mil funcionarios, ubicados en 66 países en los cinco continentes. En Brasil, Cargill trabaja desde 1965 y es una de las principales industrias del sector en Suramérica, tiene sede en São Paulo y posee oficinas en 180 municipios, donde trabajan cerca de 23 mil funcionarios.

*¿Cuál es su misión dentro de Cargill en Brasil?*

Ser puente entre la iniciativa privada y el gobierno. Yo trabajo trayendo todo lo que pasa en el gobierno hasta la empresa, voy siempre a Brasilia, a los ministerios, a los departamentos de agricultura, de ambiente, al Congreso, para saber de qué están hablando, qué temas son importantes. Y además subsidiamos de informaciones al gobierno, con proyectos que desarrollamos con la comunidad, o proyectos de investigación, por ejemplo, en plantas. Mantener esta conexión es mi mayor desafío. Tanto gobierno como nuestra compañía, debemos entender qué pasa, qué sucede, para tener mejores acuerdos.

*¿Cuál es el proyecto más relevante que desarrolla usted con la compañía?*

Estamos haciendo un trabajo con el gobierno brasileño sobre comunidades productoras de cacao, Brasil fue durante mucho tiempo el segundo mayor exportador mundial de cacao, pero ahora no somos ni un décimo de lo que hacíamos y las comunidades están muy empobrecidas, porque tuvimos una enfermedad que devastó toda la producción. Desde nuestra planta en Bahía, donde está la mayoría de productores (de cacao), estamos trabajando con el gobierno para que ayude a los productores con las deudas pasadas. Estamos transmitiendo nuevos métodos para convivir con la enfermedad. Ayudamos a la comunidad y al gobierno, con *inputs*, con información.

*Desde un punto de vista general y propio ¿cuál cree que es la mayor fortaleza de Cargill?*

Desde mi punto de vista, y esto casi no se habla, Cargill no quiere hacer las cosas rápido, no quiere hacer publicidad de trabajo voluntario y por eso hacemos las cosas despacio. Es mejor hacer un poquito menos, pero de forma certera; con más gente, uniendo más gente y no simplemente producir. La ética, la filosofía de los que trabajamos en Cargill, es la de construir y no solo la de ganar, y esto creo yo, es muy importante.

Web oficial: [www.cargill.com.br](http://www.cargill.com.br)



## Líderes avícolas en el Caribe

**Robert Best**  
Director Ejecutivo  
Asociación Avícola Caribeña

Robert Best es el Director Ejecutivo de la Asociación Avícola Caribeña (CPA, por sus siglas en inglés), una organización establecida desde 1999 para promover el desarrollo de las industrias avícolas en la región.

La CPA busca mejorar la competitividad de la industria avícola; colaborar con los gobiernos de la región caribeña para mejorar los servicios que el sector público brinda a estas empresas; promover el comercio y apoyar

políticas públicas; y representar a la industria en los foros nacionales, regionales e internacionales.

Best comentó que es fundamental el rol de liderazgo que la Asociación cumple, pues juntos reúnen al 70% de la producción avícola del Caribe. Cuenta con 18 miembros, 15 industrias y tres asociaciones nacionales de los nueve países de la Comunidad del Caribe (CARICOM).

El desarrollo de la agroindustria regional es también otro compromiso de la CPA. En este sentido, la agrupación une esfuerzos con la Asociación Caribeña de Agronegocios, la Asociación Caribeña de Industria y Comercio, y la Asociación Avícola Latinoamericana.

Web oficial: [www.caribbeanpoultry.org](http://www.caribbeanpoultry.org)

## IICA promueve soluciones en sanidad agropecuaria (cont...)

fitosanitario de los países y apoyar la competitividad y el comercio agroalimentario”, aseguró Cordero.

El cambio climático, la ocurrencia de desastres naturales, los cambios en la demografía, el ambiente, el aumento poblacional, la precipitada expansión de las áreas urbanas, la dinámica migratoria de la población, el aumento en los gustos y preferencias de los consumidores por productos de mayor calidad y que protejan la salud de la población han transformado los procesos de producción,

preparación, consumo y trasiego de alimentos, explicó.

El Programa SAIA del Instituto, propone acciones para reforzar el conocimiento técnico, fortalecer las capacidades de liderazgo y promover la creación de redes en las comunidades que promuevan la formulación y aplicación de políticas en sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos.

Contacto: [ana.cordero@iica.int](mailto:ana.cordero@iica.int)

Web oficial: [www.iica.int](http://www.iica.int)